



ASHIP

POST-MIDYEAR

18 FEB . 2025 . MADRID

Spark Brilliance

ENCENDIENDO EL TALENTO DE LA PROFESIÓN

Cecilia Martínez Fernández-Llamazares

José Antonio Marcos Rodríguez

NUESTRO FOCO

ASPECTOS RELACIONADOS CON EL DESARROLLO DE LA PROFESIÓN



**Análisis de las
tendencias** vinculadas a
la FH

Pharmacy Forecast 2026



Aspectos relacionados con
la **influencia política con
fines profesionales**

Advocacy

PHARMACY
FORECAST™

2026

ASHP and ASHP Foundation
Pharmacy Forecast 2026: Strategic Planning Guidance
for Pharmacy Departments in Hospitals and Health
Systems

“Este documento pretende ser un estímulo deliberadamente provocador para la **reflexión, el debate y la planificación** que deben tener lugar en todos los servicios de farmacia y en los sistemas sanitarios”.

Los **responsables deben estar informados** de los **posibles desarrollos externos para posicionar a sus organizaciones** de manera que puedan



Atender a los pacientes,



Mejorar la salud de la población



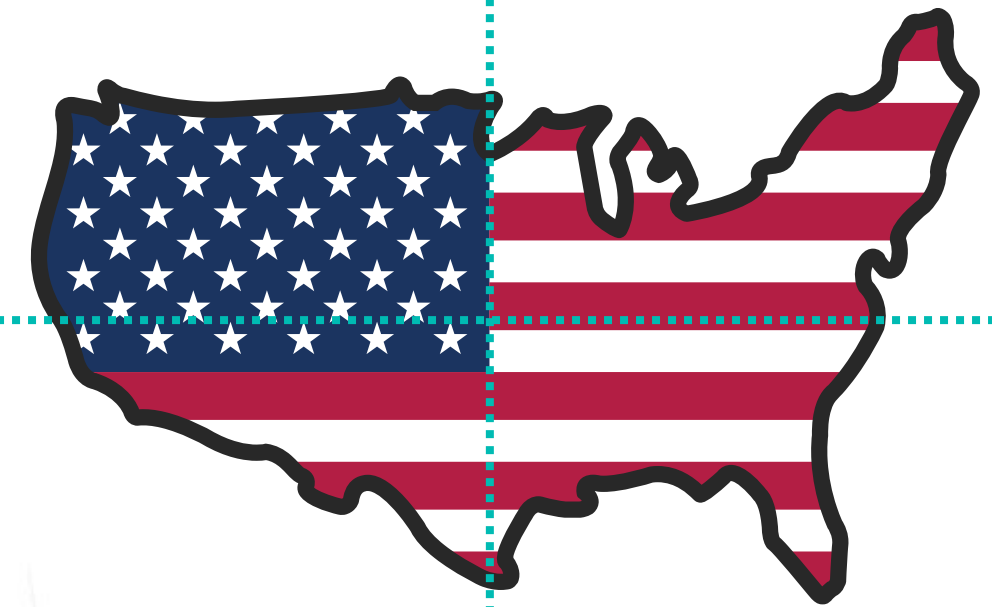
Optimizar los resultados relacionados con el uso de los medicamentos.



6 temas con 7 preguntas cada uno

12 adicionales estado de preparación

Jefes de SFH
Directores de PGY-2,
Decanos de facultades de farmacia,
Miembros de comités ejecutivos de secciones de la ASHP.



298 respuestas (78%)

92%(>10 años), 52% (>20 años)

66% centros docentes

Temas que consideran que pueden influir en la práctica profesional en los siguientes **5 años**

The Wisdom of Crowds



The collective opinions of “wise crowds”

Pharmacy Forecast 2026

Group 1 Domains

Policy, Drug Costs, and
the Financial Stability of
Health Systems

Stabilizing the
Pharmaceutical Supply
Chain

Group 2 Domains

Patients as Consumers
of Healthcare

Realizing the Potential of
Therapeutic Advances

Group 3 Domains

Environmental
Sustainability and
Resilience

Transforming Safety

Policy, Drug Costs, and the Financial Stability of Health Systems



Hospitalización



Outpatient infusion services

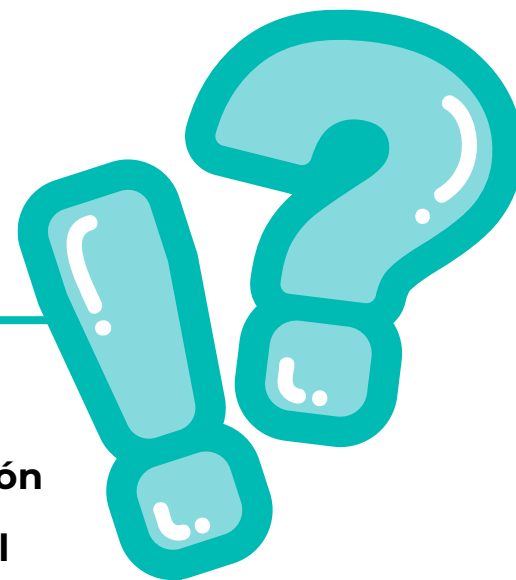
VENTAJAS

- ↓ **Costes frente a hospitalización**
- ↑ **Comodidad y preferencia del paciente**
- ▶ **Desarrollo de terapias crónicas parenterales**
- ✓ **Modelos de financiación favorables (Medicare 340B, aseguradoras)**

Policy, Drug Costs, and the Financial Stability of Health Systems



- VENTAJAS**
- ↓ Costes frente a hospitalización
 - ↑ Comodidad y preferencia del paciente
 - ▶ Desarrollo de terapias crónicas parenterales
 - ✓ Modelos de financiación favorables (Medicare 340B, aseguradoras)

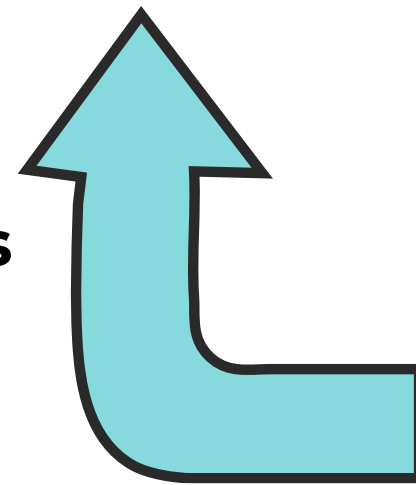


PRECIOS

Influencia de las leyes federales en la sostenibilidad financiera del sistema sanitario americano.

Outpatient infusion services

Factores económicos, regulatorios y asistenciales que hacen tener que REPENSAR EL MODELO ASISTENCIAL



Hacer más exigente el margen **DSH** (proporción de pacientes sin cobertura sanitaria) para entrar programa **340B** (adquisición medicamentos a menor precio)

Cambiar adquisición a menor precio por **sistema de reembolso** (reajuste criterios cobertura, riesgo pérdidas...)

Policy, Drug Costs, and the Financial Stability of Health Systems

Influencia de las leyes federales en la sostenibilidad financiera del sistema sanitario americano.



PERO

Todas las respuestas coinciden en señalar el riesgo que **una reducción de los ingresos de los sistemas sanitarios supone para el acceso de los pacientes y la calidad de la atención**

● VERY UNLIKELY ● SOMEWHAT UNLIKELY ● SOMEWHAT LIKELY ● VERY LIKELY

2 75% of health systems will re-structure hospital-based outpatient infusion services due to a significant decline in patient volume and revenue.



3 Federal policy changes will increase the disproportionate share adjustment percentage from the current 11.75% to 20%, resulting in a decrease in 340B-eligible Disproportionate Share (DSH) hospitals.



4 All pharmaceutical manufacturers will require a rebate-based model for 340B covered entities.



5 Federal policy will require health plans and pharmacy benefit managers (PBMs) to publicly disclose prior authorization and denial rates for select therapies.



7 50% of health systems will establish their own employee pharmacy benefit manager (PBM) or contract with a "transparent" PBM.



Stabilizing the Pharmaceutical Supply Chain

- 01 Problemas de fabricación
- 02 Limitaciones en la capacidad de producción
- 03 Dependencia de un nº reducido de proveedores
- 04 Incidentes de calidad
- 05 Disrupciones logísticas a nivel global
- 06 Problemas de ciberseguridad

Reglamento (UE) 2022/123 ↓
Grupo Directivo sobre Escasez de Medicamentos" o MSSG ↓
Seguimiento de las existencias disponibles, la oferta y la demanda (European Shortages Monitoring Platform- I- ESMP)



TRANSPARENCIA DE TODOS LOS ACTORES DE LA CADENA DE SUMINISTRO

01



ESTRATEGIAS DE REFUERZO DE LA CADENA (INCENTIVOS PRODUCCIÓN LOCAL)

02



03



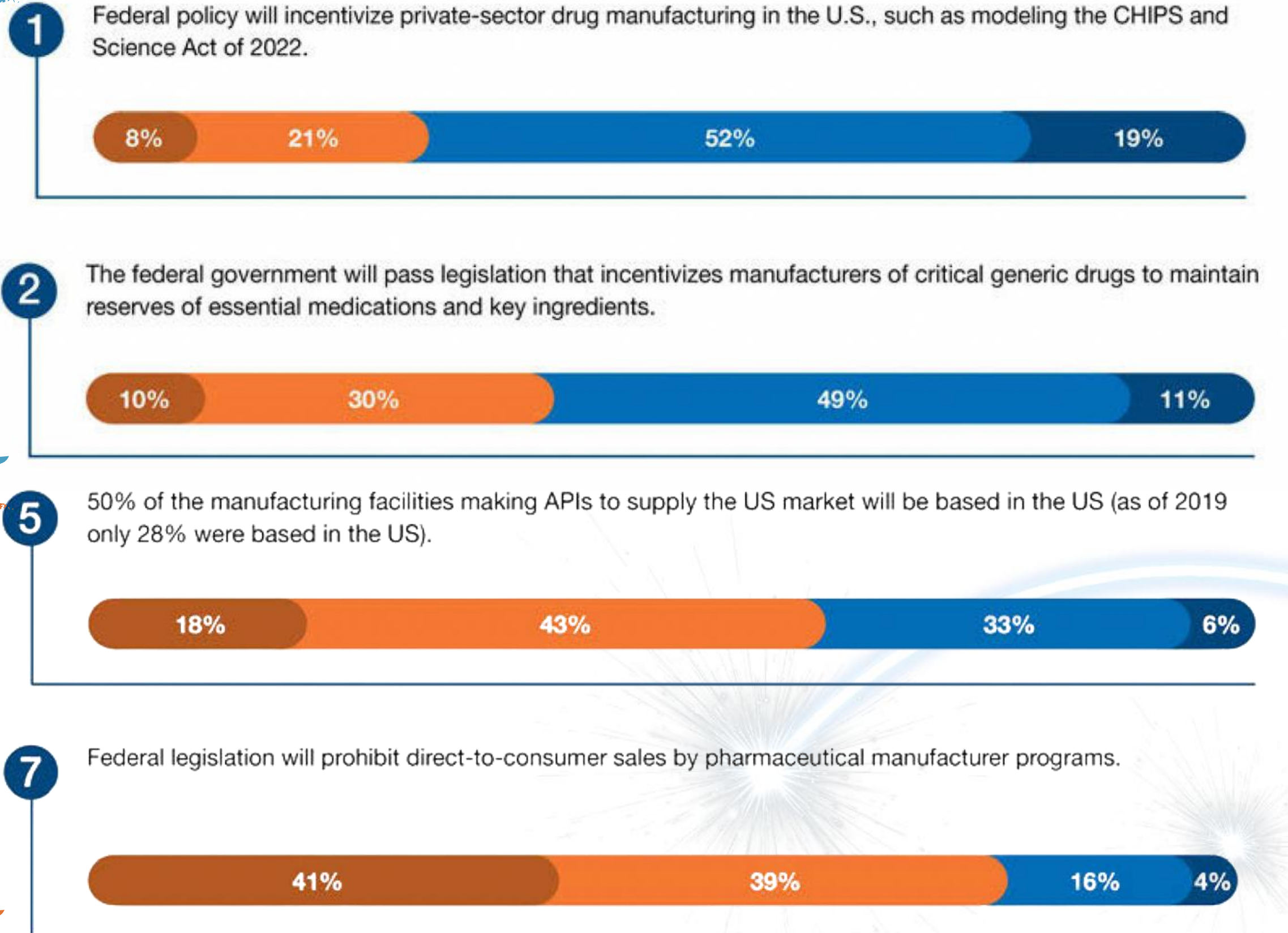
SISTEMAS DE ALERTA TEMPRANA

Stabilizing the Pharmaceutical Supply Chain

OPINAN que las leyes federales sí **potenciarán** (incentivos económicos) la **producción en EEUU**, y la presencia de una **reserva estratégica** (de medicamentos y componentes fundamentales) en EEUU

NO CREEN que la **producción de materias primas en EEUU** vaya a subir del 28% al 50%, ni que las leyes vayan a **prohibir la venta directa al consumidor**

● VERY UNLIKELY ● SOMEWHAT UNLIKELY ● SOMEWHAT LIKELY ● VERY LIKELY



● VERY UNLIKELY ● SOMEWHAT UNLIKELY ● SOMEWHAT LIKELY ● VERY LIKELY

1 75% of health systems will offer contactless health care services because of strong consumer preferences.



3 Most patients will view artificial intelligence as an enhancement to care (e.g., decreasing the time to diagnose and treat or providing education).



4 Health-system financial pressures will limit the adoption and access to technologies that have the potential to transform patient care (e.g., continuous glucose monitoring, generative artificial intelligence).



5 75% of health systems will see a significant increase in uncompensated care due to an increase in patients who are uninsured or underinsured.



7 Limitations on health-system 340B contract pharmacies will reduce the scope and number of programs that are targeted to improve access for a community's underserved patients (e.g., mobile treatment clinics in rural areas).



Patients as Consumers of Healthcare

ESTÁN DE ACUERDO en el avance de herramientas de seguimiento remoto y el uso de IA como herramientas que contribuyen a los cuidados o educación sanitaria

La presión económica puede **limitar el acceso** a determinadas herramientas terapéuticas o diagnósticas

ESTÁN DE ACUERDO en que los cambios en el sistema 340B **reducirán las prestaciones** cubiertas por *Medicare* y además, que más del 75% tendrán que **afrontar coberturas sin compensación económica**

● VERY UNLIKELY ● SOMEWHAT UNLIKELY ● SOMEWHAT LIKELY ● VERY LIKELY

Realizing the Potential of Therapeutic Advances

3 The growth of theranostics will expand beyond oncology indications, driving broader and more common use across health systems.



4 Theranostics will require enhanced training of the health-system pharmacy workforce on regulatory issues, handling, administration and monitoring.



5 Hospitals and health systems will partner with state and local health departments to implement vaccine promotion programs.



6 State health professions' licensing boards will require education for providers on recognition and care of patients who present with previously eliminated vaccine-preventable diseases.



ESTÁN DE ACUERDO en que la **teragnosis** (tratamiento dirigido vinculado a la identificación diagnóstica de la diana) se **extenderá más allá de la oncología** y requerirá un **esfuerzo en la capacitación de los profesionales**

ESTÁN DE ACUERDO en la necesaria promoción de programas de vacunación

NO PARECE CLARO QUE debamos ser los profesionales que identifiquen aparición de infecciones previamente erradicadas

Environmental Sustainability and Resilience



● VERY UNLIKELY ● SOMEWHAT UNLIKELY ● SOMEWHAT LIKELY ● VERY LIKELY

ESTÁN CONVENCIDOS de que **fenómenos atmosféricos** pueden afectar a la prestación de servicios sanitarios

1 Over 25% of health systems will experience a major weather-related infrastructure disruption (e.g., power, water, transportation) that will impact the ability to deliver critical healthcare services.



No tienen claro el incremento de **enfermedades respiratorias por contaminación, y menos que la descarbonización deba formar parte de su planificación estratégica**

7 Due to environmental factors impacting air quality such as an increase in wildfires and industrial emissions, deaths due to restrictive airway diseases will increase by 25%.



3 75% of health systems will prioritize decarbonization in strategic planning.



Environmental Sustainability and Resilience



● VERY UNLIKELY ● SOMEWHAT UNLIKELY ● SOMEWHAT LIKELY ● VERY LIKELY

No consideran una prioridad el impacto medioambiental en la adquisición de medicamentos ni la reducción de residuos

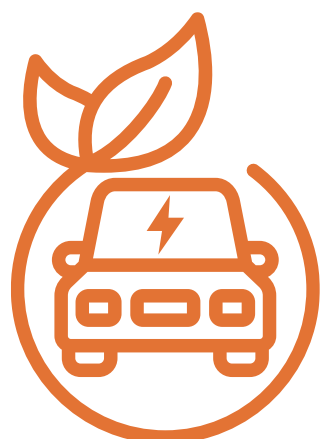
2 As a priority, health-system pharmacies will purchase medications with less environmental impact (e.g., more efficient packaging, inhaler devices with a lower carbon footprint).



5 Health systems will reduce reliance on disposable and single-use supplies by incorporating waste minimization in purchasing decisions (e.g., food waste reduction strategies, low-waste pharmaceutical packaging).

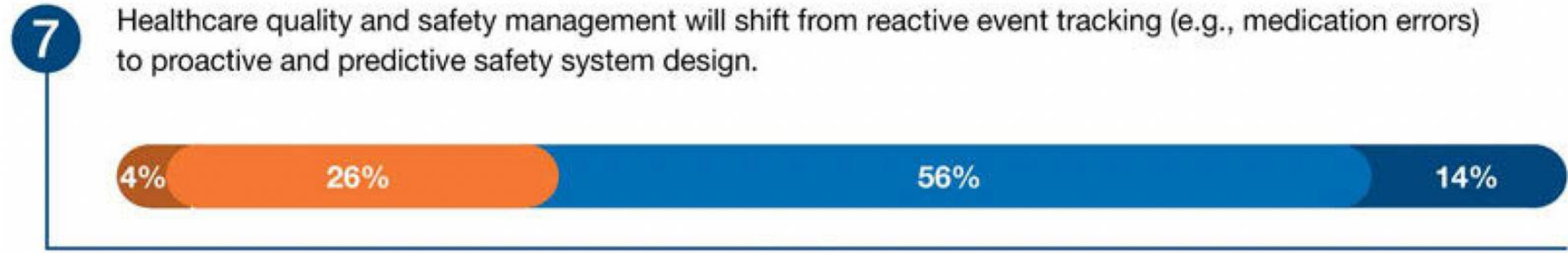
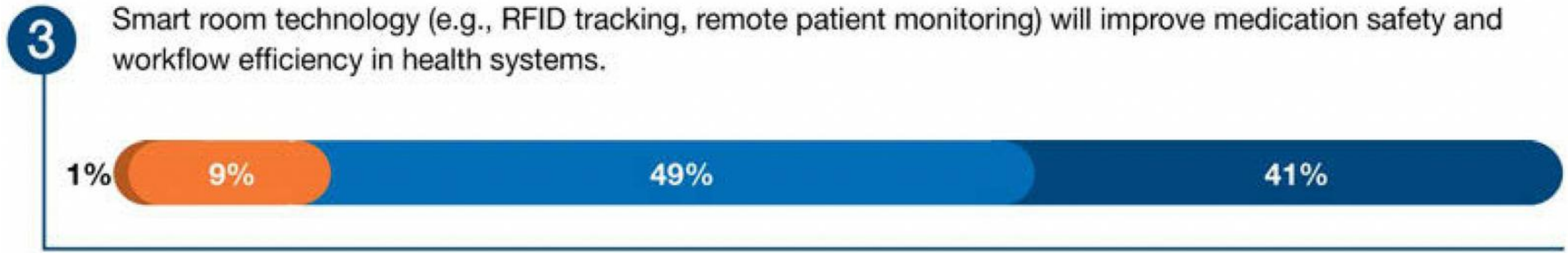
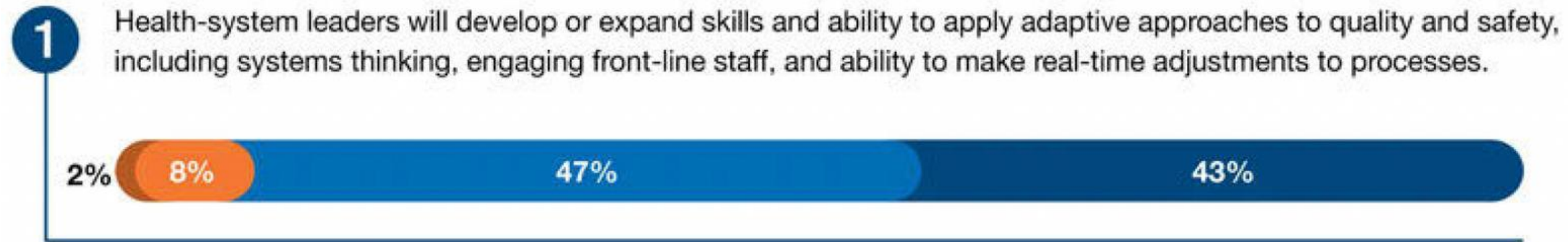


6 Health systems will see a positive return on their investment by implementing transportation efficiency programs (e.g., electric vehicles, virtual visits).



● VERY UNLIKELY ● SOMEWHAT UNLIKELY ● SOMEWHAT LIKELY ● VERY LIKELY

Transforming Safety



Los directivos sanitarios DEBERÁN desarrollar competencias avanzadas para gestionar la calidad y la seguridad haciendo ajustes adaptativos

Uso de tecnología para mejorar seguridad y eficiencia de procesos

Los FH deberán cambiar rol reactivo a proactivo en seguridad

● VERY UNLIKELY ● SOMEWHAT UNLIKELY ● SOMEWHAT LIKELY ● VERY LIKELY

4

The use of voluntary event reporting will be largely discontinued from health systems since most adverse events can be detected through automated systems.



6

The current practice of requiring double checks for high-risk medication dispensing and administration will be eliminated due to a lack of evidence supporting its value.



Los sistemas de **notificación voluntaria de incidentes** de seguridad, así como las prácticas de **doble chequeo** **SEGUIRÁN EMPLEÁNDOSE COMO HERRAMIENTAS DE USO SEGURO DE LOS MEDICAMENTOS**



ADVOCACY

El arte de influir en la política con fines
profesionales



ALL IN: PLAYING THE ADVOCACY GAME ACROSS THE SPECTRUM OF PHARMACY PRACTICE

Program Chair: Elyse A. MacDonald, PharmD, MS, BCPS, FASHP

Karen Berger, PharmD, BCCCP, BCPS, FASHP, FCCM

Melinda J. Burnworth, PharmD, BCPS, FASHP, FAzPA

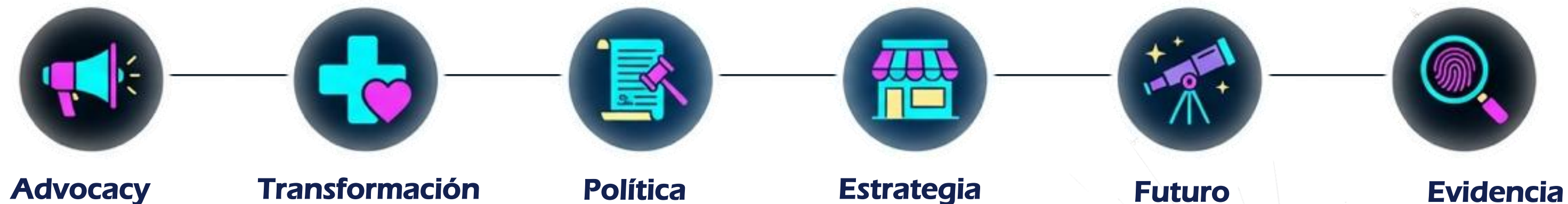
Brittany Tschaen, PharmD, MS, BCPS

Advocacy

Defender algo o a alguien, por ejemplo, un defensor de pacientes.
Una actividad que apoya una causa o recomienda un curso de acción.

Línea estratégica para la sociedad científica

Importante movilizar la participación masiva en para impulsar objetivos legislativos a favor de la profesión.



Es clave la implicación activa en la defensa de nuestros intereses

Pasivo

Consiste en leer actualizaciones y escuchar.

Ligeramente Activo

Involucra campañas de cartas, comunicación interna proponer ideas de políticas y uso de RRSS.

Activo

Citas con stakeholders comunicación externa directa y seguimiento continuo.

“Todos los farmacéuticos tienen la obligación profesional defender los intereses de los pacientes y su profesión.”

American Society of Health system Pharmacists

El arte de un *“advocacy”* eficaz pasa por no improvisar



Entender el problema y preparar sus puntos clave.



Conocer los posibles interlocutores eficaces*.



Hablar y compartir desde la experiencia propia.



Estructurar y preparar la **estrategia** a seguir.

La "Regla de Oro" es simple: no importa el método, lo importante es actuar



FROM HASHTAG TO POLICY: MAKING REAL WORLD CHANGE HAPPEN

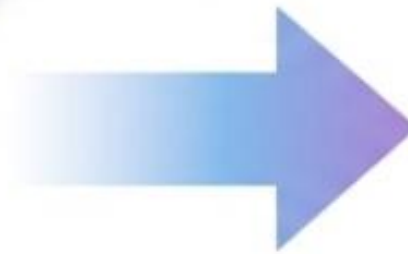
Program Chair: Monica Mehta, PharmD, MPH

Jerika T. Lam, PharmD, AAHIVP, APh, FCSHP

Jeff Little, PharmD, MPH, BCPS, FACHE, FASHP

Tom Kraus, JD

De la tendencia digital a la política pública





- **Objetivo → Convertir debates en legislación concreta.**
- **Cualquiera puede desempeñar un papel.**
- **De la concienciación → al cambio real.**

Ejemplos históricos:

- Reacciones adversas a medicamentos (RAM).
- Crisis abuso de opioides.
- VIH - PrEP

Se detectaron tres áreas críticas para nuevas políticas



Sostenibilidad Ambiental

Reducción de la huella de carbono en la práctica de farmacia.



Carreras Profesionales

Desarrollo de escaleras de crecimiento y retención de talento.



Acceso y Evidencia

Medicina basada en evidencia y acceso equitativo a medicamentos.



BETTING ON PRIMARY CARE TRANSFORMATION: PHARMACISTS CARRY THE WINNING HAND WITHIN VALUE-BASED CARE

Program Chair: Jeffery L. Olson, PharmD, MBA, BCACP, FASHP

Jennifer Reiter, PharmD, MBA, BCACP, BC-ADM, BCPS

Bradly Winter, PharmD, BCA

Apuesta ganadora por los farmacéuticos en la transformación de la atención primaria

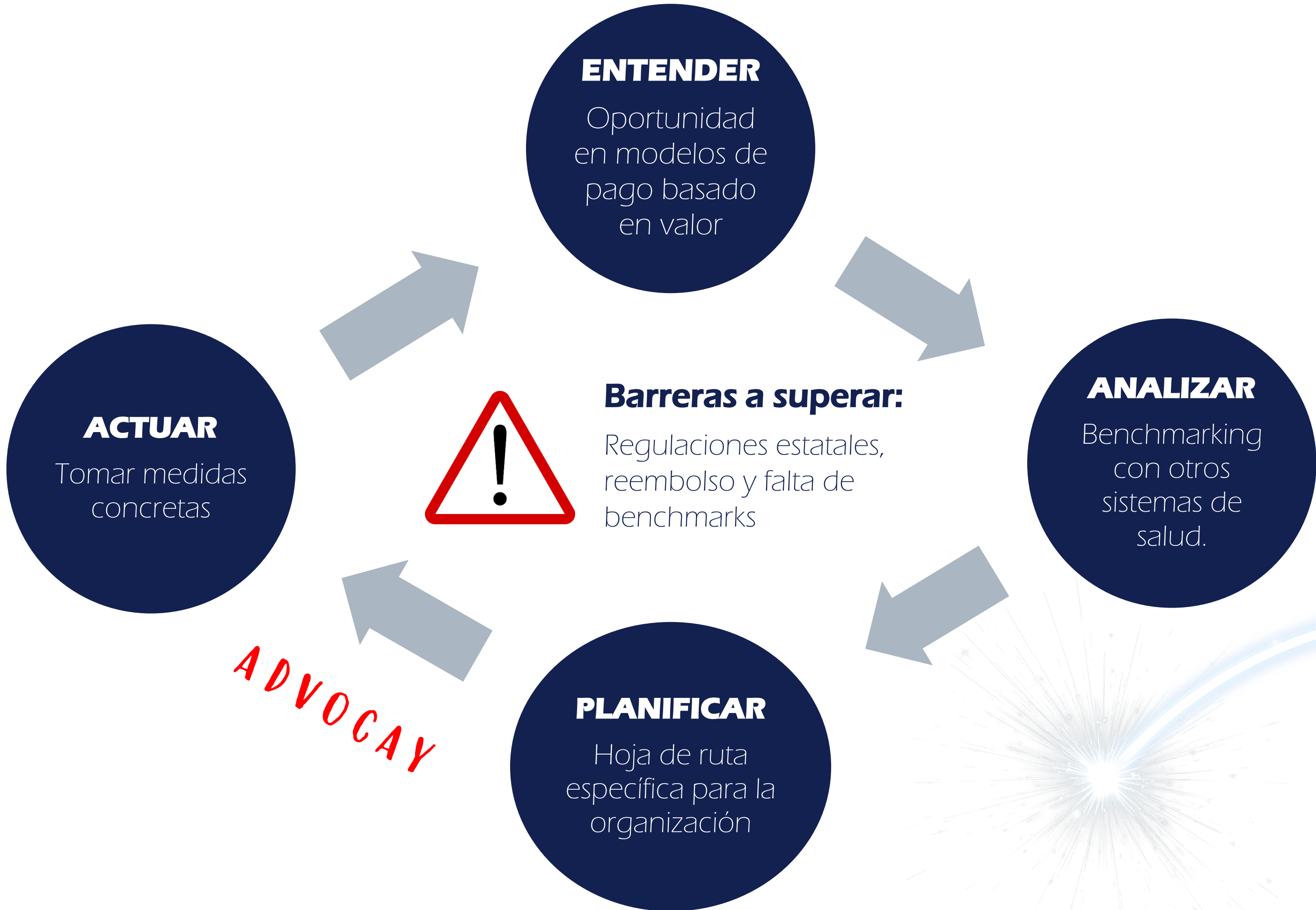
LA CRISIS DE LA ATENCIÓN PRIMARIA

- Escasez de profesionales de atención primaria.
- Difícil acceso a centros de atención primaria.
- Barreras de reembolso. Administración ineficiente.

VS

LOS FARMACÉUTICOS COMO PARTE DE LA SOLUCIÓN

- Profesionales esenciales para la transformación.
- Mejoras medibles en resultados de pacientes.
- Alto rendimiento en Atención Basada en valor.





**PLAN DE
ASUNTOS PÚBLICOS**
de la Sociedad Española
de Farmacia Hospitalaria

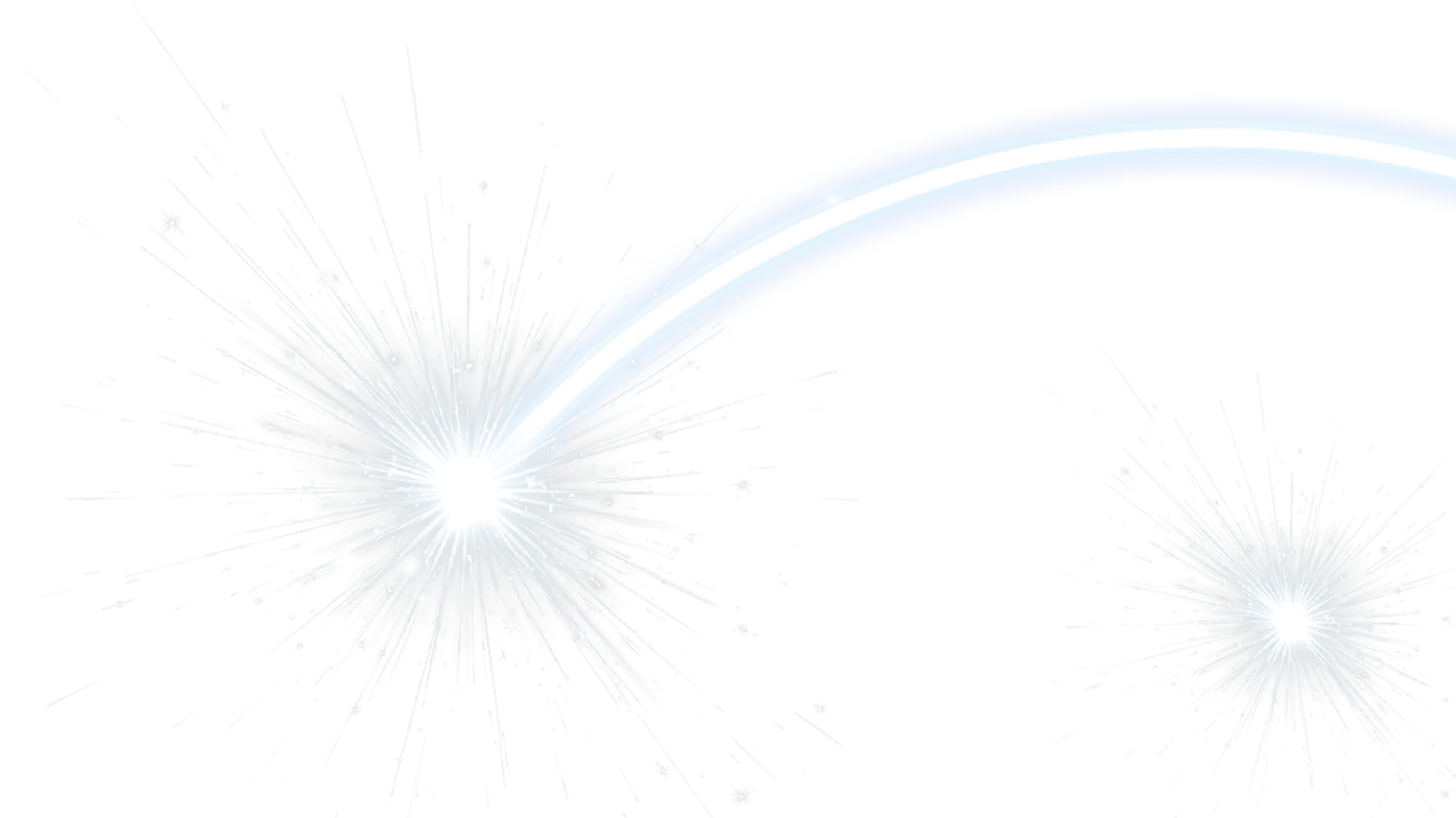


Los ASUNTOS PÚBLICOS engloban el **conjunto de procesos, estrategias y acciones** que, llevadas a cabo por una entidad como la SEFH de **manera organizada**, van encaminadas a **defender los intereses de nuestro colectivo, y ejercer influencia**, participando aportando nuestra contribución diferencial en la toma de decisiones regulatorias o de políticas públicas.

Documento estratégico y de gobernanza

Su finalidad es consolidar una estrategia de comunicación e interlocución institucional

- Fortalecer la capacidad de interlocución de la Sociedad dentro del ecosistema sanitario y social.
- Asumir un papel protagonista en la formulación y evaluación de políticas públicas del ámbito de competencia de la SEFH
- Fortalecer el liderazgo y capacidad de influencia de la SEFH en cuestiones de su competencia
- Dotar de coherencia y continuidad los objetivos estratégicos y el criterio de la entidad facilitando el traslado de la información clave a lo largo del tiempo.



RELACIONES INTERNACIONALES ASHP-SEFH

”

Avanzando
a buen
ritmo





Muchas gracias